



Quinta indagine (relativa ai dati del 2020)

Il **Trasferimento Tecnologico** include un insieme di attività volte alla identificazione e valutazione di nuove tecnologie, alla protezione delle stesse attraverso il deposito di brevetti, modelli, marchi e copyright, all'implementazione di una strategia efficace di trasferimento alle imprese e di valorizzazione commerciale, più in generale, alla gestione della proprietà intellettuale sviluppata nell'ambito dei progetti di ricerca condotti nel mondo della ricerca e in collaborazione con il mondo industriale. L'obiettivo del trasferimento tecnologico è di promuovere il processo di innovazione e la crescita economica, con il fine ultimo di migliorare la cura del paziente.

Netval svolge un'indagine annuale sull'attività delle università italiane e di alcuni altri enti di ricerca pubblici nel campo della valorizzazione dei risultati della ricerca scientifica. Sul sito www.netval.it è disponibile il 14mo Report che per la prima volta comprende anche l'indagine sugli IRCCS. Anche quest'anno, in virtù di una collaborazione tra Ministero della Salute e Netval, l'indagine include gli IRCCS ed è relativa ai **dati del 2020**. Nel questionario di quest'anno è possibile inserire eventuali modifiche per i dati pertinenti al 2019 (se non ci sono modifiche, lasciate vuoto i campi "2019"). In appendice al presente questionario è disponibile un **glossario** per i termini che possono dar luogo ad interpretazioni dubbie nella compilazione. La **restituzione del questionario compilato** è da effettuarsi **entro il 18 giugno 2021** al Ministero della Salute mediante la piattaforma Workflow, che garantisce la totale confidenzialità della comunicazione.

Per ulteriori chiarimenti ai fini della compilazione e si prega di scrivere all'indirizzo: survey@netval.it

Ai sensi del GDPR (General Data Protection Regulation) 2016/679 del 27 aprile 2016 I dati saranno trattati da Netval con la massima riservatezza e solo per le finalità connesse e strumentali alla ricognizione. I dati verranno conservati, in conformità a quanto previsto dalla vigente normativa in materia, per un periodo di tempo non superiore a quello necessario al conseguimento delle finalità per le quali essi sono trattati.

IMPORTANTE!! I dati saranno presentati SOLO in forma aggregata. Tuttavia, un ente può consentire che i propri dati siano liberati da tale vincolo di riservatezza indicandolo di seguito.

SI', VOGLIO CHE I DATI RELATIVI AL MIO ENTE POSSANO ESSERE PUBBLICI

Sezione 1. Informazioni generali:

Denominazione dell'IRCCS:
Fondazione IRCCS Ca' Granda Ospedale Maggiore Policlinico
Città: MILANO Regione: LOMBARDIA

Nome e Cognome del rispondente: Dott.ssa Laura Spinardi

Ruolo e tipologia di rapporto con l'ente: Responsabile TTO

Telefono: 02-5503-8221

e-mail: laura.spinardi@policlinico.mi.it

Indirizzo al quale ricevere il Rapporto Netval sulla Ricognizione:

UOS TTO - Direzione Scientifica

Via Francesco Sforza 28- 20122 Milano

1.1 Nel suo IRCCS viene svolta attività di trasferimento tecnologico?

 Sì No

1.1.1) Se Sì, presso il suo IRCCS è presente un ufficio dedicato alle attività di trasferimento tecnologico?

 Sì No

1.1.2) Se NO, indicarne la motivazione:

- non è una priorità dell'IRCCS
 non lo riteniamo strategico
 non abbiamo le competenze
 prevediamo di iniziare a breve attività di trasferimento tecnologico
 altro (indicare) _____

1.2 Qual è la strutturazione esistente (o prevista) tra IRCCS e l'UTT? (*è possibile indicare SOLO UNA risposta*) L'UTT è un ufficio interno all'IRCCS:

-l'ufficio afferisce alla Direzione:

 Scientifica; Generale; Amministrativa;

- l'ufficio è:

 U.O semplice; U.O complessa;

- L'UTT è un'organizzazione *non profit* controllata dall'IRCCS
 L'UTT è una organizzazione *non-profit* legata all'IRCCS da un accordo formale
 L'UTT è una società *profit* esterna ma controllata dall'IRCCS
 L'UTT è una società *profit* legata all'IRCCS da un accordo formale
 attività di trasferimento tecnologico senza UTT
 attività di trasferimento tecnologico senza UTT e senza previsione di realizzazione UTT

1.3 L'IRCCS fornisce servizi (riguardanti le attività di trasferimento tecnologico) anche ad altri IRCCS o EPR o Università? Sì No

1.4 Le attività di trasferimento tecnologico sono citate in documenti ufficiali relativi al suo IRCCS (es. Statuto, Atto Aziendale, Piano Strategico, ecc.?)

 Sì No

1.4.1 Se Sì, specificare dove (Statuto, Atto Aziendale, Piano Strategico, altro):

Piano Aziendale Organizzativo Strategico

1.5 Il suo IRCCS ha realizzato note interne/linee guida e/o regolamenti relativi alla proprietà industriale e al trasferimento tecnologico:

 Sì No

1.5.1 Se SI, specificare:

	Note interne/ Linee guida		Regolamenti	
	SI	NO	SI	NO
Proprietà delle invenzioni			X	
Proprietà del copyright			X	
Collaborazione con l'industria e ricerche a contratto		X		
Creazione di imprese spin-off		X		
Conflitti di interesse	X			
Contratti di licenza di brevetti	X			
Gestione dei ritorni economici		X		
Altro (indicare)				

1.5.2 Il suo Istituto ha recepito/accolto/introdotta il regolamento secondo la bozza inviata dal Ministero?

Si No

Se non lo ha recepito/accolto/introdotta indicare la motivazione: in vigore il Regolamento MAGGIORE adottato dal 2007

Sezione 2. Il profilo dell'Ufficio di Trasferimento Tecnologico (UTT)

Se il suo IRCCS svolge attività di trasferimento tecnologico senza un ufficio dedicato, si prega di fare riferimento alle risorse destinate alle attività di trasferimento tecnologico.

2.1 In che anno è stato istituito l'UTT (oppure in che anno sono iniziate le attività di Trasferimento Tecnologico (es. 2012)? 2007

2.2 Esiste un Responsabile per l'UTT (oppure un referente per le attività di trasferimento tecnologico)?

Si No

2.2.1) Se SI:

Nome del Responsabile dell'UTT/ referente per le attività di trasferimento tecnologico

DOTT.SSA LAURA SPINARDI _____

Email dell'UTT: ufficiobrevetti@policlinico.mi.it _____

Telefono dell'UTT: 02-5503-8221 _____

Background del responsabile:

Medico/Biologo/ Scientifico

Ingegneristico

Economico

Legale

Altro (specificare) _____

Informazioni sul personale dell'UTT

2.3 Indichi per favore il numero stimato di addetti ETP (Equivalenti a Tempo Pieno) presenti esclusivamente nello staff dell'UTT (inclusi i collaboratori) e – qualora disponga delle relative informazioni – li suddivida tra addetti strutturati e non strutturati:

	2019	2020
Numero di addetti ETP strutturati a tempo indeterminato		
Numero di addetti ETP strutturati a tempo determinato		
Numero di addetti ETP non strutturati (contratti a progetto, borsa di studio, stage, etc)		3
Numero totale di addetti ETP presenti nello staff dell'UTT (inclusi i collaboratori)		3

2.4 Il Personale ha una formazione universitaria (laurea) o post-universitaria (master, PhD) nei seguenti ambiti?

	Si	No
Scientifica (ambito life science)	X	
Proprietà intellettuale	X	
Business development/planning	X	
Marketing	X	
Legale	X	

2.5 Il personale dell'UTT è impegnato in più funzioni simultaneamente? (es. sia gestione PI, sia marketing, sia legale)

Si No

2.5.1 Se NO, in quali funzioni è presente una specializzazione del personale?

	Si	No
Gestione proprietà intellettuale	X	
Business development/planning/marketing	X	
Contrattualistica/ Legale	X	
Altro (specificare)		

2.6 L'UTT ricorre anche a servizi esterni per consulenze di tipo professionale su specifiche questioni legali, finanziarie, commerciali e/o legate alla protezione della PI?

Si No

Informazioni di carattere finanziario

2.7 L'UTT ha un budget dedicato?

Si No

2.7.1 Se no, indichi la fonte di finanziamento

- Bilancio IRCCS
- Direzione Scientifica
- Ricerca Corrente
- Altro (max 500 caratteri): partner industriali

2.7.2 Se SI, indichi per favore il valore stimato del **bilancio totale annuale** dell'UTT (in Euro) e – qualora disponga delle relative informazioni – ne suddivida l'ammontare tra le differenti fonti di finanziamento di seguito riportate:

	2019	2020
Dotazione dell'IRCCS (budget dell'UTT + costi del personale strutturato)	€	€
Autofinanziamento da progetti + conto terzi	€	€
Autofinanziamento da brevetti / know-how	€	€
Bilancio totale annuale (in Euro)	€	€

Obiettivi istituzionali, mission e politiche assegnati all'UTT¹

2.8 Quali di queste attività vengono svolte/si prevede di far svolgere dall'UTT? (*è possibile indicare anche PIU' DI UNA risposta*)

- Diffusione di informazioni e bandi (input dall'interno)
 - Richiesta di informazioni e consulenza (input dall'esterno)
 - Partecipazione a gruppi di lavoro misti (interni/esterni)
 - Gestione dei contratti di ricerca in collaborazione con l'industria nazionale
 - Gestione dei contratti di ricerca in collaborazione con l'industria internazionale
 - Scouting nuove invenzioni
 - Gestione della Proprietà Intellettuale (PI)
 - Business Development/Promozione Proprietà Intellettuale
 - Gestione delle attività di licensing
 - Gestione di fondi PoC
 - Gestione dei contratti di ricerca conto terzi e consulenza nazionale
 - Gestione dei contratti di ricerca conto terzi e consulenza internazionale
 - Gestione dei contratti di sperimentazione clinica
 - Fornitura di servizi tecnici
 - Supporto alla creazione di imprese spin-off
 - Supporto all'interazione con il settore industriale (es. MTA, CDA, etc)
 - Gestione di Parchi Scientifici/Incubatori
 - Accordi con fondi di seed capital o business angel network
 - Sviluppo professionale continuo
 - Altro (specificare):
-

2.9 Qual è la missione assegnata/prevista dell'UTT? Assegna per favore un valore all'importanza attribuita ai seguenti obiettivi (①=poco importante; ⑤=molto importante) (è possibile fornire ANCHE PIU' DI UNA risposta):

	Punteggio
Promuovere la valorizzazione in chiave economica dei risultati e delle competenze della ricerca scientifica e tecnologica (<i>know how</i> , contratti di ricerca per conto terzi, in collaborazione con l'industria, di sperimentazione, ecc.)	① ② ③ ④ X
Sostenere le politiche di brevettazione dei risultati della ricerca e potenziare le capacità dell'IRCCS di sfruttare commercialmente i diritti derivanti dal proprio portafoglio brevetti (cessioni e licensing)	① ② ③ ④ X
Diffondere una cultura imprenditoriale della ricerca e sostenere le iniziative di spin-off	① ② ③ X ⑤
Promuovere il trasferimento tecnologico e i processi di sviluppo economico a livello locale e regionale	① ② ③ ④ X

Poco importante Molto importante

2.10 In base alla mission del suo UTT, assegna un valore all'importanza attribuita ai seguenti obiettivi (①=poco importante; ⑤=molto importante):

	Punteggio
Generare risorse aggiuntive per l'IRCCS	① ② ③ ④ X
Generare ricadute sull'assistenza sanitaria regionale	① ② ③ X ⑤
Generare ricadute sull'assistenza sanitaria nazionale	① ② ③ X ⑤
Gestire in modo appropriato i risultati di ricerca da un punto di vista sia legale che commerciale	① ② ③ ④ X

Poco importante Molto importante

2.11 La tabella seguente riassume la situazione del suo IRCCS in termini di realizzazione di note interne e regolamenti (riferimento sezione 2 del questionario). Nel caso in cui l'IRCCS non avesse ancora definito delle specifiche note interne/regolamenti/linee guida, indichiate nella tabella seguente le priorità che si intende dare a queste attività

(① = bassa; ⑤= alta):

	Note interne/ linee guida	Regolamenti	Priorità
Proprietà delle invenzioni		x	① ② ③ ④ ⑤
Proprietà del copyright		x	① ② ③ ④ ⑤
Collaborazione con l'industria/ricerche a contratto			① ② ③ X ⑤
Creazione di imprese spin-off			① ② ③ X ⑤
Conflitti di interesse			① ② ③ X ⑤
Contratti di licenza di brevetti	x		① ② ③ ④ ⑤
Gestione dei ritorni economici			① ② ③ ④ X

Sezione 3. La gestione della Proprietà Intellettuale (PI)

Per favore, risponda “n.a.” (“non applicabile”) quando una determinata attività non viene svolta dal suo IRCCS (per es. “non ci occupiamo di brevetti”) e risponda invece “0” quando un’attività viene effettivamente svolta, ma non ha prodotto specifici output (per es. “ci occupiamo di brevetti, ma non abbiamo brevettato niente nell’anno considerato”). Ricordiamo che la NON RISPOSTA verrà considerata come “n.a.”

	2019	2020
3.1 Numero di invenzioni identificate (<i>invention disclosures</i>)		3
3.2 Numero di accordi di riservatezza (<i>confidentiality agreements</i>)		2
3.3 Numero di accordi per il trasferimento di materiali (MTA)		56
Numero di accordi per il trasferimento/condivisione di dati (Data Sharing/Transfer agreements)		10
3.4 Numero di Accordi Inter-Istituzionali (IIA) per gestione co-titolarità brevetto		2

3.5 Indichi per favore il **numero totale di domande di priorità** presentate:

	2019	2020
Numero totale di domande di priorità presentate nell’anno		1

3.6 Indichi per favore il **numero totale delle domande di brevetto: estensioni con procedura PCT** presentate:

	2019	2020
Numero totale di brevetto: estensioni PCT presentate nell’anno		6

3.7 Indichi per favore il **numero totale delle domande di brevetto: estensioni (escluso PCT) o nazionalizzazioni** presentate:

	2019	2020
Domande di brevetto: nazionalizzazioni presentate in Europa		3
Domande di brevetto: nazionalizzazioni presentate negli Stati Uniti		4
Domande di brevetto: nazionalizzazioni presentate in altri Paesi		7
Numero totale di brevetto: nazionalizzazioni presentate nell’anno		14

3.8 Indichi per favore il **numero totale di brevetti concessi** e – qualora disponga delle relative informazioni – ne suddivida il numero in base all’ufficio brevettuale di competenza:

	2019	2020
Numero di brevetti concessi in Italia		5
Numero di brevetti concessi in Europa (EPO)		1
Numero di brevetti concessi negli Stati Uniti		1
Numero di brevetti concessi in altri Paesi		0
Numero totale di brevetti concessi nell’anno		7

3.9 **Numero di famiglie di brevetti attive** nel portafoglio al 31 dicembre di ciascun anno (totale dei titoli attivi, decurtato dei casi di dismissione, cessione e vendita) (Per famiglia di brevetti si intendono tutte le domande o i brevetti concessi che fanno capo ad una unica domanda capostipite di cui rivendica la priorità).

	al 31.12.2020
Numero totale di famiglie di brevetti attivi in portafoglio	30
Numero totale di famiglie di brevetti attivi in licenza	7
Percentuale di famiglie di brevetti in licenza sul totale delle famiglie del portafoglio	23%
Numero famiglie di brevetto oggetto di iniziative PoC (es. PoC MISE, ERC PoC)	0

	2019	2020
3.10 Ammontare della spesa per la protezione della PI (spese legali esterne, costi di brevettazione e consulenze) sostenuta dall'IRCCS (in Euro)		€ 159.809,00

3.11 Percentuale stimata della spesa per la protezione della PI coperta da *(il totale deve essere pari a 100%)*:

	2019	2020
Licenziatari		40%
Sussidi o fondi propri dell'IRCCS		60%
Totale spesa per la protezione della PI	100%	100%

	2019	2020
3.12 Indicare il numero di mandatari utilizzati nel corso dell'anno per operazioni di qualsiasi tipo riguardanti la gestione della PI		7

3.13 Come vengono selezionati i mandatari brevettuali/legali?

- Albi
- Rotazione
- Gare pubbliche
- Per le competenze
- Per i costi
- Altra modalità (specificare) (es. affidamento diretto)

3.14 Quanti brevetti sono stati depositati nel 2020 a valle dei contratti di ricerca commissionata? Di questi, quanti a titolarità dell'IRCCS?

N.A.

3.15 Quali suggerimenti avrebbe in termini di policy per migliorare l'efficacia e l'efficienza nell'ambito della gestione della proprietà intellettuale (aumentare il deposito brevettuale, razionalizzare il portafoglio esistente, diminuire la spesa sulla proprietà intellettuale, migliorare la procedura di scouting delle invenzioni, ecc.)?

i) migliorare le procedure di scouting delle invenzioni prevedendo la presenza di personale con competenze biomediche.

ii) aumentare le risorse dell'UTT.

iii) migliorare le modalità di incentivazione del personale per i risultati di trasferimento tecnologico

Indicare uno o più casi di *best practices* nell'ambito della proprietà intellettuale (brevetto depositato con una multinazionale e/o altri atenei, brevetto apprezzato dagli esaminatori, strategie di tutela brevettuale, ecc.) (max 350 parole)

Sezione 4. Licensing, contratti di Ricerca e Consulenza, di ricerca collaborativa con industria, e di sperimentazione clinica collegata al TT

Per favore, risponda "n.a." ("non applicabile") quando una determinata attività non viene svolta dal suo IRCCS (per es. "non ci occupiamo di brevetti") e risponda invece "0" quando un'attività viene effettivamente svolta, ma non ha prodotto specifici output (per es. "ci occupiamo di brevetti, ma non abbiamo brevettato niente nell'anno considerato"). Ricordiamo che la NON RISPOSTA verrà considerata come "n.a."

	2019	2020
4.1 Numero di licenze/opzioni concluse nell'anno		0
4.2 Numero di licenze/opzioni attive in portafoglio al 31 dicembre		7
4.3 Numero di contratti di cessione stipulati nell'anno		0

4.4 Quante licenze/opzioni sono state oggetto di contratti conclusi nell'anno con:

	2019	2020
Imprese e organizzazioni localizzate in Italia		0
Imprese e organizzazioni estere, localizzate intra-UE		0
Imprese e organizzazioni estere, localizzate extra-UE		0
Totale (ATTENZIONE: il numero totale deve essere uguale a quello indicato al punto 4.1):		0

Con riferimento ai contratti di licenza e/o opzione conclusi nell'anno potrebbe indicare:

	2019	2020
4.5 Numero di licenze esclusive		0
4.6 Numero di licenze non-esclusive		0
4.7 Numero di licenze e/o opzioni che hanno generato ritorni nell'anno		0
4.8 Numero licenze e/o opzioni aventi per oggetto brevetti che hanno beneficiato/stanno beneficiando di iniziative PoC		0

	2019	2020
4.9 Entrate da licenze/opzioni stipulate nell'anno (<u>in Euro; IVA esclusa</u>)	€	€ 0
4.10 Entrate da licenze/opzioni attive in portafoglio al 31 dicembre (<u>in Euro; IVA esclusa</u>)	€	€ 34.306,00
4.11 Entrate da contratti di cessione stipulati nell'anno (<u>in Euro; IVA esclusa</u>)	€	€ 0
4.12 Entrate da contratti di ricerca collaborativa, attivi nell'anno, collegati ad una invenzione/ brevetto dell' IRCCS" (<u>in Euro; IVA esclusa</u>)	€	€ 150.000,00
4.13 Entrate da contratti di ricerca e consulenza (ricerca collaborativa esclusa) attivi nell'anno alla cui negoziazione ha partecipato l'UTT (<u>in Euro; IVA esclusa</u>)	€	€ 202.471,00
4.14 Entrate da contratti di sperimentazione clinica attivi nell'anno collegati ad una invenzione/ brevetto dell' IRCCS" (<u>in Euro; IVA esclusa</u>)	€	€ 0

4.15 Fatto 100 il totale delle entrate da licenze e/ o cessioni registrato nell'anno, potrebbe indicare i **criteri di ripartizione delle entrate da licenze** adottati presso il vostro IRCCS tra le seguenti categorie di soggetti:

	2019	2020
IRCCS		50 %
Gruppo di ricerca/laboratorio a cui appartiene l'inventore		%
UTT		
Inventori		50 %
Totale delle entrate da licenze		100%

4.16 Utilizzate i servizi di società specializzate nella valorizzazione dei brevetti tramite licenza o cessione?

Sì No

	2019	2020
4.17 Indicare quanti brevetti nell'anno sono stati affidati in gestione ad intermediari per le attività di licensing o cessione	0	0

4.18 Indicare quanti contratti di licenza o cessione sono stati stipulati grazie a tali intermediari:.....N.A.....

4.19 Quali suggerimenti avrebbe in termini di policy per migliorare l'efficacia e l'efficienza nell'ambito del licensing, dei contratti di Ricerca & Consulenza (R&C) e di ricerca collaborativa (numero di licenze sottoscritte, numero di contratti di ricerca siglati, modalità di individuazione di possibili end user interessati alla licenza, ecc.)?

i) modalità di individuazione di possibili "end user" interessati alla licenza

ii) numero di contratti di ricerca siglati

iii) migliore capacità comunicativa e di visibilità delle attività di Tech Transfer

Indicare uno o più casi di *best practices* nell'ambito dell'attività di licensing e di ricerca collaborativa realizzata dal suo IRCCS (max 350 parole)

Sezione 5. Il supporto alle imprese spin-off

ATTENZIONE: nel significato utilizzato da questa indagine, le imprese **spin-off** sono imprese operanti in settori high-tech costituite da (almeno) un **Collaboratore (si veda definizione nel glossario)** che abbia effettuato attività di ricerca pluriennale su un tema specifico, oggetto di creazione dell'impresa stessa. Non è quindi sufficiente che un'impresa sia localizzata in un incubatore ai fini della definizione di impresa spin-off.0

	2019	2020
5.1 Numero di imprese spin-off dell'IRCCS costituite nell'anno		0
5.2 Numero di imprese spin-off dell'IRCCS cessate nell'anno		0
5.3 Numero complessivo di imprese spin-off attive dell'IRCCS		2
5.4 Numero di imprese spin-off attive che collaborano con l'IRCCS localizzate nella stessa regione dell' IRCCS		2
5.5 Numero di spin-off attive partecipate dal vostro IRCCS		1
5.6 Numero di spin-off attive dell'IRCCS partecipate da imprese industriali		0
5.7 Numero di spin-off attive dell'IRCCS partecipate da investitori specializzati nell'early stage financing (business angel, fondi di seed e venture capital)		1

5.8 Quali suggerimenti avrebbe in termini di policy per migliorare l'efficacia e l'efficienza nell'ambito degli spin-off (numero di spin-off attivati, attività di accompagnamento alla crescita e al consolidamento delle spin-off, miglioramento nello scouting di idee d'impresa, ecc.)?

- i) fast track per le procedure di autorizzazione alla costituzione di spin-off*
- ii) aumentare incentivi fiscali per investimenti fatti in R&D di spin-off*

Indicare uno o più casi di *best practices* relativamente alla gestione/attivazione delle imprese spin-off (max 350 parole)

Sezione 6. Gli incentivi al Trasferimento Tecnologico (TT)

	SI	NO
6.1 Il collaboratore viene ricompensato se genera entrate dalla ricerca oltre un livello prestabilito?		X
6.2 Se sì, vengono ricompensati con premi monetari?		X
6.3 O magari attraverso l'attribuzione di altri fondi per la ricerca?		X
6.4 Il Collaboratore può far parte del capitale sociale di un'impresa spin-off?	X	
6.5 Il Collaboratore può ricevere incentivi finanziari per la creazione di imprese spin-off (aggiuntivi rispetto alla partecipazione al capitale sociale da parte dell'Istituto)?		X
6.6 Vengono utilizzati altri incentivi per stimolare il coinvolgimento dei collaboratori nelle attività di trasferimento tecnologico?		X
6.7 Lo staff dell'UTT riceve incentivi finanziari in funzione dei risultati raggiunti nelle attività di supporto al TT?		X
6.8 Il personale (professori/medici/assistenti/tecnici/infermieri) possono ottenere periodi "sabbatici" per lavorare in imprese spin-off di cui sono soci?		X

6.9 Quanto sono vere queste affermazioni nel caso del suo IRCCS? Assegni per favore un valore all'importanza attribuita ai seguenti obiettivi (①=per niente; ⑤=moltissimo) (è possibile fornire ANCHE PIU' DI UNA risposta):

	Punteggio
C'è un'atmosfera favorevole alla creazione di impresa	① ② ③ ④ X
C'è un'atmosfera favorevole all'interazione fra ricercatori e imprese	① ② ③ ④ X
L'attività imprenditoriale (start-up, spin-off, ecc.) è citata nella mission del mio IRCCS	① ② X ④ ⑤
Il mio IRCCS ha una strategia definita per il trasferimento tecnologico	① ② ③ X ⑤
I rapporti IRCCS-impresa sono considerati importanti	① ② ③ X ⑤
L'IRCCS promuove corsi di formazione e programmi di supporto all'imprenditorialità	① X ③ ④ ⑤
L'IRCCS mette a disposizione servizi a supporto della creazione di impresa coinvolgendo soggetti esterni (esempio consulenze legali, marketing, ecc.)	① ② ③ X ⑤

Per niente

Moltissimo

6.10 Con riferimento al processo di valorizzazione della ricerca, secondo lei, quanto il suo IRCCS offre supporto ai propri collaboratori? (①=per niente; ⑤=moltissimo) (è possibile fornire ANCHE PIU' DI UNA risposta):

	Punteggio
Nella negoziazione con soggetti esterni (es. accordi con VC, contratti commerciali, ecc.)	① ② X ④ ⑤
Nel processo di brevettazione (disclosure, domanda di brevetto, etc.)	① ② ③ ④ X
Nell'identificare opportunità di business	① ② ③ X ⑤
Nel definire e redigere il business plan	① X ③ ④ ⑤
Nella creazione di spin-off	① ② ③ X ⑤
Nella creazione di imprese start-up	① ② ③ X ⑤

Nel reperimento di finanziamenti esterni	① ② x ④ ⑤
Nelle attività di licensing	① ② ③ ④ x
Dopo che la spin-off è stata costituita	① ② x ④ ⑤
	Per niente Moltissimo

6.11 Con quali interventi di policy gli IRCCS potrebbero migliorare l'efficienza e l'efficacia degli UTT e delle attività di trasferimento tecnologico? (es. riduzione dei costi, riduzione dei tempi nelle attività degli UTT, riduzione dei costi per l'IRCCS)

organizzazione di una intranet con accesso selettivo da parte di tutte le funzioni coinvolte dell'IRCCS

incremento risorse dedicate UTT

adozione di *best practices* in materia di trasferimento tecnologico

altro (specificare).....

Indicare uno o più casi di *best practices* che rivelino l'importanza del TT in termini di impatto dell'IRCCS sul territorio (max 400 parole)

Sezione 7. Valorizzazione dei risultati della ricerca e progetti finanziati.

7.1 Le domande di priorità depositate nell'anno 2020 (di cui alla domanda 3.5) tutelano risultati della ricerca ottenuti grazie a finanziamenti del **Ministero della Salute**?

Sì

No

Se Sì, elencare quale tipologia di finanziamento Ministeriale ha dato origine a quali domande di priorità. Indicare se trattasi di: Ricerca Corrente (RC), Ricerca Finalizzata (RF), Giovani Ricercatori (GR), Finanziamenti Europei (EU), Finanziamenti extra Europei (extraEU), altro (specificare).

Domanda priorità	Tipologia e Anno inizio Finanziamento	Azione Finanziamento*	Tipo di partecipazione (Coordinatore o partner)

*: Nel caso di Finanziamenti Europei o Extra europei, specificare il nome di Call finanziata dal Ministero della Salute (tipo di ERA-NET, ovvero JPI, ovvero altre azioni)

7.2 Gli spin-off dell'IRCCS costituite nell'anno 2020 (di cui alla domanda 5.1) si basano su famiglie di brevetto che tutelano risultati della ricerca ottenuti grazie a finanziamenti del Ministero della Salute?

Sì

No

Se Sì, indicare in tabella quali:

Spin-off generato	Famiglia brevetto e anno deposito	Tipologia e Anno inizio finanziamento	Azione Finanziamento*

7.3 Le domande di priorità depositate nell'anno 2020 (di cui alla domanda 3.5) tutelano risultati della ricerca ottenuti grazie a **finanziamenti pubblici (altri rispetto al Ministero della Salute) o privati?**

Sì

No

Se Sì, elencare quale tipologia di finanziamento ha dato origine a quali domande di priorità. Indicare se Ricerca Sponsorizzata (RS), Ricerca per conto terzi (RCT), Donazione Liberale (DL), Finanziamenti Europei (EU), Finanziamenti extra Europei (extra EU), Studio Clinico Spontaneo (SCS), Studio Clinico Sponsorizzato (SCSpon), Altro (specificare)

Domanda priorità	Tipologia e Anno inizio Finanziamento	Azione Finanziamento**	Tipo di partecipazione (Coordinatore o partner)

** : Nel caso di Finanziamenti Europei o Extra europei, specificare il nome di Call.

7.4 Gli spin-off dell'IRCCS costituite nell'anno 2020 (di cui alla domanda 5.1) si basano su famiglie di brevetto che tutelano risultati della ricerca ottenuti grazie a finanziamenti pubblici (altri rispetto a Ministero della Salute) o privati??

Sì

No

Se Sì, indicare in tabella quali:

Spin-off generato	Famiglia brevetto e anno deposito	Tipologia e Anno inizio finanziamento	Azione Finanziamento**

Glossario

Accordo di riservatezza	E' un contratto attraverso il quale le parti si impegnano a non svelare le informazioni indicate dall'accordo. La stipulazione di tali accordi rende possibile da parte di terzi soggetti la valutazione/l'esame di know-how di docenti e di ricercatori dell'IRCCS. Altre denominazioni comunemente usate sono: accordo di non divulgazione (<i>Non-disclosure agreement, NDA</i>); accordo di divulgazione confidenziale (<i>confidentiality disclosure agreement, CDA</i>); <i>accordo di confidenzialità (confidentiality agreement) o accordo di segretezza (secrecy agreement)</i> .
Bilancio totale annuale dell'UTT	Comprende: (i) la <i>dotazione di fondi dell'IRCCS</i> (costi del personale strutturato + budget dell'UTT, inclusivo delle spese di funzionamento quali: telefono, cancelleria, pubblicazioni, eventuale affitto, viaggi); (ii) <i>l'autofinanziamento da progetti di ricerca e dalle attività conto terzi</i> (entrate da contratti per ricerche e consulenze finanziate da terzi e servizi tecnici relative all'anno di riferimento); (iii) <i>l'autofinanziamento da brevetti / know-how</i> (entrate derivanti da attività di licensing, cessioni di brevetti, partecipazioni al capitale sociale di imprese spin-off).
Collaboratore	Chiunque (professori/medici/assistenti/tecnici/infermieri/specializzandi/dottorandi/assegnisti/contrattisti/borsisti) abbia effettuato attività di ricerca a) totalmente o in parte presso una delle sedi dell'IRCCS; e/o b) durante l'orario di lavoro; e/o c) utilizzando risorse e strumenti dell'IRCCS.
Consulenza	Attività svolta – a fronte di uno specifico compenso – dagli IRCCS, su incarico di enti esterni, basata su conoscenza già esistente presso l'IRCCS stesso.
Contratti di ricerca collaborativa (co-sviluppo)	Contratti di ricerca finanziati da enti esterni (es. dall'industria) che prevedono la fattiva collaborazione dei partner per acquisire nuove conoscenze o per sviluppare congiuntamente tecnologie innovative (nuovi prodotti o processi).
Contratto di ricerca commissionata	Contratti di ricerca finanziati dall'industria che prevedono l'esecuzione dell'IRCCS di attività routinarie per la raccolta di dati sperimentali.
Domanda di priorità	Per un inventore italiano è possibile depositare la prima domanda di brevetto (domanda di priorità) sia in Italia, all'Ufficio Brevetti e Marchi, sia all'estero. La domanda prioritaria è così definita in quanto la sua data di deposito (data di priorità) potrà essere rivendicata in successive domande depositate all'estero. Essa dà diritto al cosiddetto Diritto di Priorità. La Convenzione di Parigi ha infatti stabilito che chi abbia depositato per la prima volta una domanda di brevetto in uno Stato della Convenzione ha un anno di tempo per depositare domande corrispondenti in altri Stati e gli effetti di tali domande, per quello che riguarda la divulgazione ed anticipazione di altri brevetti, partono dalla data di deposito della prima domanda (Priorità). In pratica grazie a questa convenzione si hanno 12 mesi di tempo dalla data del primo deposito per depositare all'estero le domande corrispondenti.
Entrate da licensing	Includono i costi di concessione della licenza (<i>licence issue fees</i>), i pagamenti di opzioni (<i>payments under options</i>), i pagamenti fissi all'atto della stipula (<i>lump sum payments</i>), i pagamenti minimi garantiti (<i>annual minimums</i>), i pagamenti percentuali (<i>royalties</i>), i pagamenti finali (<i>termination payments</i>), e le entrate derivanti dalla vendita di partecipazioni in società (<i>equity</i>). Non sono inclusi i fondi di ricerca, il rimborso delle spese di brevettazione, la valutazione delle partecipazioni non incassate, le concessioni in licenza dei marchi dell'IRCCS.
Equity	Per le finalità di questa indagine, si riferisce ad una quota del capitale sociale (partecipazione) di una impresa.

Ente/EPR	Include gli IRCCS, indipendentemente dalla natura giuridica degli stessi: pubblici, privati, o ancora IRCCS pubblici costituiti in fondazione e/o IRCCS anche sede di facoltà universitaria
Invenzioni identificate dall'UTT (o invention disclosures)	Tale espressione si riferisce al fatto che presso l'UTT venga compilata una nota o una scheda relativa ad un'invenzione "promettente", suscettibile di essere brevettata e/o commercializzata, a prescindere dal fatto che l'identificazione sia avvenuta in seguito all'iniziativa da parte di un ricercatore oppure grazie all'UTT, nell'ambito di periodiche visite ai laboratori.
Licensing	Attività di gestione e concessione di <i>licenze e/o opzioni</i> sulla PI.
Licenza	Accordo in base al quale un licenziante (ad esempio l'IRCCS) concede ad un terzo soggetto (detto licenziatario) il diritto di utilizzare una tecnologia sotto licenza in un ben determinato campo di applicazione e territorio.
Opzione	Accordo in base al quale un licenziante concede un licenziatario potenziale un periodo di tempo durante il quale quest'ultimo può valutare la tecnologia e negoziare i termini dell'accordo di licenza.
Partner	Enti o organizzazioni pubbliche o private con le quali l'UTT ha ottenuto finanziamenti su progetti nazionali, europei, internazionali.
Proof of Concept (PoC)	Attività condotte in un ambiente sperimentale volte a dimostrare la fattibilità e/o la funzionalità e/o l'efficacia di una idea, invenzione, tecnologia riducendone i rischi associati al loro sviluppo tecnologico.
Procedura PCT	Il <i>PCT (Patent Cooperation Treaty)</i> è una convenzione internazionale che permette, mediante una procedura unificata di deposito e pubblicazione di una domanda di brevetto, denominata " <i>Domanda Internazionale</i> ", di effettuare con un unico deposito una sorta di "prenotazione" per la successiva richiesta di brevettazione negli Stati prescelti fra quelli contraenti. Il PCT non porta alla concessione di un Brevetto e rimanda ai singoli Stati designati il compito finale della concessione dei brevetti (fasi nazionali o regionali).
Seed capital	Il capitale che viene offerto per sostenere l'avvio di una nuova iniziativa imprenditoriale.
Spin-off	Nel significato utilizzato da questa indagine, le imprese spin-off sono imprese costituite: (1) da professori e dipendenti dell'IRCCS (o comunque da persone con esperienza pluriennale nei laboratori); (2) basate su PI dell'IRCCS; (3) al cui capitale sociale partecipa l'IRCCS. Non è quindi sufficiente che un'impresa sia localizzata in un incubatore ai fini della definizione di impresa spin-off.
Trasferimento tecnologico	Il trasferimento tecnologico include un insieme di attività volte alla identificazione e valutazione di nuove tecnologie, alla protezione delle stesse attraverso il deposito di brevetti, modelli, marchi e copyright, all'implementazione di una strategia efficace di trasferimento alle imprese e di valorizzazione commerciale, più in generale, alla gestione della proprietà intellettuale sviluppata nell'ambito dei progetti di ricerca condotti nel mondo della ricerca e in collaborazione con il mondo industriale. L'obiettivo del trasferimento tecnologico è di promuovere il processo di innovazione e la crescita economica, con il fine ultimo di migliorare la cura del paziente.